**Fakultní nemocnice Brno**

**Evaluace SC 2.3 IROP**

**Případová studie – ONKOGYNEKOLOGIE**

1. **Způsob přípravy případové studie**

Tato případová studie se zaměřuje na analýzu dopadu dotační podpory (SC 2.3. IROP) pro onkogynekologické centrum Fakultní nemocnice Brno (FN Brno), hodnotí dosažené výsledky a identifikuje klíčové faktory úspěchu. Cílem je poskytnout komplexní pohled na to, jak investice přispěly k posílení kapacit a zlepšení kvality péče v oblasti onkogynekologie.

Práce na případové studii začaly v květnu roku 2025. Nejprve byla oslovena kontaktní osoba, kterou byl vedoucí Oddělení řízení projektů FN Brno, v jehož kompetenci je registrace žádostí o dotace a jejich následná administrace. Ten zároveň vytipoval další členy týmu FN Brno, aby s nimi mohly následně proběhnout rozhovory. V rámci každého rozhovoru byla zaznamenána klíčová zjištění, která jsou součástí této případové studie. Rozhovory byly následně doplněny navazujícími dotazy, jejichž potřeba vznikla při zpracovávání výstupů rozhovorů. Tyto proběhly telefonicky emailem.

Rozhovory byly realizovány s těmito osobami:

1. Vedoucí Oddělení řízení projektů Investičního oboru FN Brno
2. Investiční náměstek FN Brno
3. Vedoucí Oddělení vnitronemocničního účetnictví a financí Ekonomického odboru FN Brno
4. Přednosta Gynekologicko-porodnické kliniky FN Brno

Rozhovory cílily na získání informací v těchto oblastech:

* Dopad podpory na čekací doby a časovou dostupnost péče v rámci Centra vysoce specializované onkogynekologické péče (OGC)
* Dopad podpory na délku hospitalizace pacientů v OGC
* Dopady podpory na centralizaci péče v OGC
* Dopad podpory na výkony prováděné v OGC

1. **Základní informace o Fakultní nemocnici Brno**

FN Brno je druhou největší nemocnicí v České republice a patří mezi přední evropská zdravotnická zařízení. Jako státní příspěvková organizace zřízená Ministerstvem zdravotnictví České republiky poskytuje FN Brno komplexní zdravotní péči v širokém spektru oborů.

Fakultní nemocnice Brno zajišťuje péči v rámci spádové oblasti celého Jihomoravského kraje, v některých případech i pro celou Českou republiku, což se týká především zajištění vysoce specializované péče včetně péče perinatologické.

FN Brno má dvě pracoviště, která se rozkládají ve třech areálech:

* FN Brno – pracoviště Nemocnice Bohunice a Porodnice
  + areál v Bohunicích (Bohunice)
  + areál na Obilním trhu (Porodnice)
* FN Brno – pracoviště Dětská nemocnice
  + areál v Černých Polích (Dětská nemocnice)

Centru vysoce specializovaná onkogynekologické péče (OGC) FN Brno byl udělen statut centra podle zákona č. 372/2011Sb., o zdravotních službách. Onkogynekologickým onemocněním se zde rozumí zhoubné nádory vulvy, pochvy, děložního hrdla, děložního těla, ovária, tuby a peritonea s diagnózou podle aktuální Mezinárodní klasifikace nemocí (C51 – C58).

1. **Hodnocení projektu ze strany respondentů**

V letech 2020–2021 byla nemocnice příjemcem dotační podpory (zejména z programu IROP a národních krizových fondů. V rámci onkogynekologického centra byla tato podpora využita k modernizaci technického zázemí, zajištění bezpečnosti péče a zvýšení efektivity zdravotních výkonů. Dotační podpora významně přispěla k posílení kapacit a zajištění kontinuity vysoce specializované péče ve FN Brno.

Respondenti z řad personálu FN Brno vnímají přínosy realizovaného projektu pozitivně, především v oblasti kvality péče, organizace provozu a dostupnosti zdravotních výkonů.

**Zkrácení doby hospitalizace a zvýšení prostupnosti péče** bylo opakovaně zmiňováno jako jeden z hlavních přínosů. Pacientky oceňují kratší čekací doby na vyšetření i celkově rychlejší diagnosticko-terapeutický proces, což vnímají jako projev vyšší profesionality a technické vyspělosti pracoviště. Průměrná délka hospitalizace se dle interních údajů snížila, přičemž nedochází ke kompromisu v kvalitě péče – naopak, rychlejší záchyt komplikací přispívá k bezpečnějšímu průběhu hospitalizace.

Zdravotnický personál pozitivně hodnotí **zefektivnění práce** díky modernizaci přístrojového vybavení, které jim umožňuje více se soustředit na odborné činnosti a snížit časovou náročnost rutinních úkonů. To vedlo nejen ke zvýšení výkonnosti oddělení, ale i ke zlepšení pracovních podmínek, které přispívají k větší personální stabilitě.

**Posílení centralizace péče** je dalším vnímaným přínosem. Centrum se stává přirozeným cílovým pracovištěm pro složité případy z celého Jihomoravského kraje i přilehlých regionů. Zdravotníci z jiných zařízení vnímají FN Brno jako referenční místo s vysokou odborností, kam mohou s důvěrou směřovat komplikované pacientky. Zároveň však poukazují na limity systému – především v oblasti personálního zajištění a regionální koordinace transportů.

**Zvýšený počet výkonů a vyšší dostupnost specializované péče** …